



लोक सेवा आयोग
कृषि विकास बैंक लिमिटेड, प्रशासन, छैती, शाखा अधिकृत पदको आन्तरिक प्रतियोगितात्मक
लिखित परीक्षा
२०८३/०५/०५

पत्र : प्रथम
समय : ३ घण्टा

पूर्णाङ्क : १००

विषय : व्यवस्थापन र संगठन, लेखा तथा वित्त र अर्थशास्त्र

प्रत्येक खण्डको उत्तर छुट्टाछुट्टै उत्तरपुस्तिकामा दिनुपर्नेछ । अन्यथा उत्तरपुस्तिका रद्द हुनेछ ।

Ctevt solution.com

४० अङ्क

१. नेतृत्वको अवधारणा संक्षेपमा प्रस्तुत गर्दै व्यवस्थापकीय नेतृत्वका गुणहरू सूचीबद्ध गर्नुहोस् । २+३=५
(Briefly present the concept of leadership and list down the qualities of managerial leadership.)

The Banking Aspirants.

२. एजेन्टिक एआई भनेको के हो? यसले बैकिङ क्षेत्रको निर्णय प्रक्रियामा कसरी भूमिका निर्वाह गर्दछ? व्याख्या गर्नुहोस् । ५

(What is Agent AI? How does it support decision-making process in the banking sector? Explain.)

३. रणनीतिक व्यवस्थापनको सन्दर्भमा Red Ocean र Blue Ocean ले केलाई बुझाउँछ? अहिलेको अवस्थामा कृषि विकास बैंक लिमिटेडले कुन रणनीति (Red Ocean वा Blue Ocean) अवलम्बन गर्नुपर्दछ? कारणसहित लेख्नुहोस् । ४+६=१०

(What do Red Ocean and Blue Ocean represent in strategic management? Which strategy (Red Ocean or Blue Ocean) should ADBL pursue in the current situation? Write with reasons.)

४. ३६० डिग्रीको मूल्यांकन प्रणाली भनेको के हो? के यो नेपालको बैकिङ क्षेत्रमा लागु गर्न सकिन्छ? कार्यसम्पादनमा आधारित प्रोत्साहन प्रणाली कसरी संगठन र कर्मचारी दुवैको लागि जित-जितको अवस्था हुनसक्छ? सान्दर्भिक उदाहरणसहित चर्चा गर्नुहोस् । २+३+५=१०

(What is 360° evaluation system? Is it possible to apply in banking sector of Nepal? How can Performance Based Incentive System (PBIS) be a win-win solution for both organization and employee? Discuss with relevant examples.)

५. संगठनात्मक व्यवहारका आधारभूत पक्षहरूको व्याख्या गर्नुहोस् र संगठनभित्र मानव व्यवहार बुझ्न यसको महत्त्व चर्चा गर्नुहोस् । ५+५=१०

(Explain the fundamentals of organizational behaviour and discuss its importance in understanding human behaviour within organization.)

Ctevt solution.com

खण्ड 'ख'

४० अङ्क

६. परियोजनाको मूल्यांकनमा प्राविधिक सम्भाव्यता तथा आर्थिक सक्षमताले कस्तो भूमिका खेल्दछन्? कृषि विकास बैंक लि. जस्तो वित्तीय संस्थालाई कुनै परियोजनाको प्रतिफल निर्धारण गर्न लाभ-लागत विश्लेषण विधिले कसरी सहयोग गर्न सक्छ? स्पष्ट पार्नुहोस् । २+३=५

(What role do Technical Feasibility and Economic Viability play in project appraisal? How does Cost-Benefit Analysis (CBA) method help a financial institution like Agricultural Development Bank Ltd. to determine a project's return? Clarify.)



८. पूँजीका अवयवहरू र तिनको व्यवस्थापन विधि संक्षेपमा उल्लेख गर्नुहोस् ।

(Briefly mention the components of working capital and their management techniques.)

८. नेपालका वाणिज्य बैंकको सन्दर्भमा पोर्टफोलियो व्यवस्थापनलाई परिभाषित गर्दै यसका अवयवहरूमाथि प्रकाश पार्नुहोस् । साथै, विविधिकरणको सिद्धान्तले एउटा बैंकको कर्जा जोखिम तथा बजार जोखिम न्यूनीकरण गर्न कसरी मद्दत गर्दछ? चर्चा गर्नुहोस् । २+४+४=१०

(Defining Portfolio Management in the context of commercial banks of Nepal, shed light on the key components of it. Also, explain how Diversification Concept helps a bank to mitigate credit and market risks.)

ctevtsolution.com

९. कुनै बैंकको एक दुर्गम शाखामा गरिएको आन्तरिक लेखापरीक्षणले केही गम्भीर अनियमितताहरू फेला पारेको छ । यहाँ एक सिनियर असिस्टेन्टले नक्कली वा 'घोस्ट' कृषि ऋण खाताहरू खडा गरेको पाइयो । ती कर्मचारीलाई ऋणको आवेदन प्राप्त गर्ने, जग्गाधनी प्रमाणपूजा प्रमाणीकरण गर्ने र सिस्टममा ऋण निकासको अन्तिम स्वीकृति दिने जस्ता सबै जिम्मेवारी दिइएको थियो । विगत दुई वर्षको अवधिमा यसरी १ करोड ५० लाख रुपैयाँ हिनामिना भएको पाइयो । निक्षेप संकलनको लक्ष्य पूरा गर्ने दबाबमा रहेका शाखा प्रबन्धकले प्रक्रियालाई छिटो छरितो बनाउने बहानामा आफ्नो सिस्टम पासवर्ड ती सिनियर असिस्टेन्टलाई दिएका थिए । प्रस्तुत सन्दर्भमा देहायका प्रश्नहरूको उत्तर दिनुहोस् । ४+६=१०

The Banking Aspirants

- क) यस शाखाको आन्तरिक नियन्त्रण प्रणालीमा रहेका विशिष्ट कमजोरीहरू पहिचान गर्नुहोस् ।
ख) COSO फ्रेमवर्क (वा सामान्य नियन्त्रणका सिद्धान्तहरू) प्रयोग गर्दै ती कमजोरीहरू सुधार गर्न र भविष्यमा यस्ता घटनाहरू दोहोरिन नदिन प्रधान कार्यालयले तत्काल चाल्नुपर्ने पाँचवटा कदमहरू पुष्ट्याइसहित प्रस्तुत गर्नुहोस् ।

(An internal audit at a remote branch of a bank has uncovered a series of irregularities. It was found that a Senior Assistant had been creating 'ghost' agricultural loan accounts. The staff member was responsible for receiving loan applications, verifying land ownership documents and also had the authority to authorize the final disbursement in the system. Over two years, NPR 15 million was siphoned off. The Branch Manager, who was preoccupied with meeting deposit targets, had shared his system password with the Senior Assistant to "speed up the process". Given this context, answer the following:

- a) Identify the specific weaknesses in the internal control system of this branch.
b) Using the COSO Framework (or general control principles), suggest five immediate measures with justification that the Head Office should take to rectify these weaknesses and prevent future occurrences.)

१०. संगठनमा वित्तीय व्यवस्थापनको आवश्यकता किन पर्छ? वित्तीय विवरणको विश्लेषणको क्रममा नगद प्रवाह र कोष प्रवाहलाई कसरी विश्लेषण गर्ने गरिन्छ? कृषि विकास बैंक लि. को सन्दर्भसमेतका आधारमा जवाफ प्रस्तुत गर्नुहोस् । ४+६=१०

(Why financial management is needed in an institution? How cash flow and fund flow are analyzed during financial statement analysis? Present your answer in the context of ADBL.)



खण्ड "ग"

२० अङ्क

११. वित्त नीति र मौद्रिक नीतिबिचको प्रभावकारी समन्वय बृहत् अर्थतन्त्रको स्थायित्वका लागि अत्यन्त आवश्यक हुन्छ । यस सन्दर्भमा:
- क) कर, सरकारी खर्च र ऋणजस्ता वित्त नीतिको निर्णयहरूले नेपालको मौद्रिक नीतिलाई कसरी प्रभाव पार्छन्? व्याख्या गर्नुहोस् ।
- ख) यदि सरकारले आन्तरिक ऋण बृद्धि गर्छ तर नेपाल राष्ट्र बैंकले कडा मौद्रिक नीति अपनाउँछ भने यसले बैकिङ क्षेत्रको तरलता र ऋण प्रवाहमा के प्रभाव पार्छ? विवेचना गर्नुहोस् ।

(Effective coordination between fiscal and monetary policy is crucial for macroeconomic stability. In this context:

- a) Explain how fiscal policy decisions (taxation, government spending, borrowing) influence monetary policy in Nepal.
- b) If the government increases domestic borrowing while Nepal Rastra Bank follows tight monetary policy, what will be the impact on banking sector's liquidity and credit flow? Analyze.)
१२. नेपालको सोही आवधिक योजनाका प्रमुख उद्देश्यहरू र रणनीतिक प्राथमिकताहरू के के हुन्? तपाईंको मूल्यांकनमा नेपालमा आवधिक योजनाहरू सुस्तरूपमा कार्यान्वयन हुनु र सीमित उपलब्धि देखिनुको आधारभूत कारणहरू के हुन्? पहिचान गर्नुहोस् ।
- (What are the key objectives and strategic priorities of Nepal's Sixteenth Periodic Plan? In your assessment, what underlying factors have contributed to the sluggish implementation and limited achievements of periodic plans in Nepal? Identify.)

:: समाप्त ::

